

VERBALE DELL' ASSEMBLEA DELL'AZIENDA SPECIALE CONSORTILE OFFERTASOCIALE
SEDUTA n. 04 del 15/12/2025

Il giorno 15 dicembre 2025, convocati in seduta ordinaria in seconda convocazione alle ore 17.30, i signori soci si sono riuniti per deliberare sulle proposte iscritte all'ordine del giorno.

La seduta assembleare è presieduta dal Presidente Giacomo Biffi il quale nomina segretario Fabio Guerri.

Il Presidente Biffi, prima che vengano affrontati i punti all'ordine del giorno, verifica con il segretario Guerri la presenza dei componenti con diritto di voto (sindaci o loro delegati) per la validità legale dell'assemblea.

PRESENZE ASSEMBLEA 02/12/2025						
N°	Comune	Rappresentante	Peso	Presenti	Millesimi	Note
1	AGRATE	Missaglia Benedetta	67,55	x	67,55	
2	AICURZIO	Ferrario Eriberto	16,39		-	
3	ARCORE	Bono Maurizio	82,76		-	
4	BASIANO-MASATE	Solcia Stefania	28,38	x	28,38	
5	BELLUSCO	Benvenuti Maria	32,16	x	32,16	
6	BERNAREGGIO	Abouri Jamila	46,89	x	46,89	
7	BURAGO	Polesnan Isabella	21,16	x	21,16	
8	BUSNAGO	Corti Erika	27,37	x	27,37	
9	CAMPARADA	Cogliati Maria Luisa	15,74		-	
10	CAPONAGO	Valenza Maria	21,81	x	21,81	delega Angiolini Roberto
11	CARNATE	Maggiolini Rosella	35,21	x	35,21	
12	CAVENAGO	Biffi Giacomo	33,46	x	33,46	
13	CONCOREZZO	Della Bosca Laura	65,27	x	65,27	
14	CORNATE	Radaveli Morena	45,18	x	45,18	
15	CORREZZANA	Beretta Marco	15,88	x	15,88	
1	GREZZAGO	Fantino Cristian	16,25		-	
17	LESMO	Sara Dossola	35,48	x	35,48	
18	MEZZAGO	Machiavelli Lorenzo	19,85	x	19,85	
19	ORNAGO	Siccardi Daniel	19,53	x	19,53	
20	POZZO D'ADDA	Gioiosa Marta	24,30	x	24,30	da remoto
21	RONCELLO	Mendola Maria	17,34	x	17,34	
22	RONCO BRIANTINO	Ripamonti Alessandra	18,04	x	18,04	
23	SULBIATE	Della Torre Carla	19,11	x	19,11	
24	TREZZANO ROSA	Cataldo Diego	20,76	x	20,76	delega Cavenago B.za
25	TREZZO SULL'ADDA	Geromini Emanuela	52,90	x	52,90	
26	USMATE VELATE	Redaelli Greta	44,23	x	44,23	
27	VAPRIO D'ADDA	Peracchi Veronica	36,67	x	36,67	
28	VIMERCATE	Corti Riccardo	120,35	x	120,35	
presenza (millesimi)			1.000	24,00	869	
presenza (%)					86,89%	

Presenti: Presidente del Cda Daniela Mazzuconi, Consigliere Cda Giancarlo Malacrida, Direttore di Offertasociale Maria Carmela Mennonna, Responsabile Amministrativo Pietro Rossi, Amministrativo Mauro Ambroselli, Teresa Salvetti Coordinatrice Sociale

TEMI IN DISCUSSIONE:

9	APPROVAZIONE DEL VERBALE DI ASSEMBLEA DEL 02/12/2025
---	--

Il Presidente Biffi chiede all'assemblea di votare per l'approvazione del verbale relativo alla seduta del 23/09/2025 che è stato inviato anticipatamente in formato elettronico, congiuntamente alla convocazione. Non essendo pervenute osservazioni in merito al verbale

L'ASSEMBLEA CONSORTILE
all'unanimità
DELIBERA

l'approvazione del verbale dell'assemblea n.3 del 02/12/2025

10	PIANO PROGRAMMA 2026
11	BILANCIO DI PREVISIONE 2026
12	BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2026-2028
13	ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

L'intervento iniziale di Mazzuconi evidenzia come, dopo una fase di forte affanno, il sistema di lavoro dell'Azienda stia entrando in una fase di consolidamento. Per quanto riguarda la stesura del Piano Programma si è puntato rendere il documento maggiormente leggibile con l'introduzione di riferimenti all'utenza e propendendo per una scelta grafica più funzionale. Nella lettera introduttiva del Piano Programma vengono richiamati i punti salienti per l'anno 2026, in particolare ed in sintesi:

- AES: revisione dei costi e attenzione agli utenti interessati; confermata la scelta 3+3 (anni) e, per i centri estivi, la necessità di garantire continuità educativa evitando il turnover, con la proposta di contratti a 11 mesi;
- Servizio psicopedagogico: scadenza del bando e possibilità di un rinnovo annuale, con l'intenzione di valutare una futura internalizzazione;
- Spazi: necessità di nuovi locali in affitto, date le nuove assunzioni e l'arrivo di nuovo personale dal Ministero;

Mazzuconi, dopo aver sottolineato quanto contenuto nella lettera introduttiva, richiama inoltre ciò che deve essere approvato: Piano Programma, Bilancio di Previsione, Bilancio di Previsione triennale e Organizzazione Aziendale.

Prende parola il Direttore Mennonna che presenta un focus sul personale e sulle future assunzioni: come si potrà notare nel Piano Programma sono stati inseriti anche i progetti in corso per evidenziare che l'azienda risulta essere gestore sia di servizi a richiesta sia di due piani di zona e, a fronte di un bilancio così alto, il personale risulta essere ancora non sufficiente. Ad oggi si contano 76 dipendenti (69 nel 2024) a fronte di una dotazione organica prevista di 98 dipendenti. In aggiunta a queste figure, è previsto che vengano affidati dei dipendenti (18) provenienti da una selezione ministeriale.

Il Direttore sottolinea, in seguito, la difficoltà di reperire nuovo personale e che le selezioni prevederanno, consentendolo il regolamento in vigore, solo colloqui, escludendo le prove scritte, con l'auspicio di scoraggiare i candidati, senza tuttavia abbassare la qualità richiesta; inoltre è stata effettuata una maggiore pubblicizzazione degli avvisi, ma permane la difficoltà la scarsa appetibilità del contratto applicato che prevede stipendi "poco invitanti".

Il Direttore illustra l'organigramma, soffermandosi sulla figura del coordinatore sociale, considerata necessaria

per garantire visione unitaria, coerenza tra le aree, efficienza e corretta gestione dei fondi.

Dal 1° gennaio verranno nominati 3 nuovi responsabili già dipendenti dell'azienda con l'intento di valorizzare e fidelizzare il personale esistente.

Salvetti chiarisce che le figure ministeriali che verranno assunte rientrano nel PON Inclusionione – lotta alla povertà, assunti tramite selezione nazionale con inquadramento funzionari.

Interviene Mazzuconi la quale informa l'assemblea dell'imminente scadenza dell'incarico a Pietro Rossi, in qualità di Responsabile Amministrativo e segnala che dal primo gennaio 2026 verrà nominato il dott. Mauro Ambroselli come Responsabile dell'Area Amministrativa

Illustrazione del Piano Programma da parte del dott. Rossi:

Rossi presenta il Piano Programma specificando che uno dei principali obiettivi è stato contenere l'impatto economico sui Comuni. Ogni servizio è descritto con la propria parte di entrate e uscite economiche.

Punti principali illustrati:

I Risconti passivi elevati sono stati "impegnati" per ammortizzare i costi nel 2026; per quanto riguarda la voce "Costi generali e manutenzioni per il CDD" si prevede una ripartizione su 5 anni; nella voce "Sostegno Attività" le attività principali previste saranno la creazione del nuovo sito web aziendale, la ristrutturazione degli uffici appena affittati.

Per quanto riguarda il Software Vitaever, questo, verrà sostituito da un nuovo gestionale; la quota una tantum per l'acquisto del nuovo programma sarà ripartita su 5 anni.

Entrate: residui FNPS pari a 217.000 euro; questa quota è stata suddivisa per ammortizzare i costi di servizi come, ad esempio, ufficio tutele e servizio penale minorile.

Servizi con incremento di spesa: CDD, AES, SAD, sostegno attività.

Servizi con decremento di spesa: SST, SEF, SIL, cartella sociale.

In chiusura, il Presidente Biffi, spiega che i servizi offerti dall'azienda negli ultimi anni sono notevolmente aumentati, avendo recepito le richieste provenienti dai comuni; il Presidente Biffi, inoltre, ritiene positivi gli sforzi effettuati dall'azienda per rendere il Piano Programma più leggibile e chiaro e chiede ai componenti dell'Assemblea di esprimere il proprio voto per l'approvazione del Piano Programma e dalle sue parti.

L'ASSEMBLEA CONSORTILE

VISTO il Piano Programma 2026 costituito dalle seguenti parti:

PIANO PROGRAMMA 2026

BILANCIO DI PREVISIONE 2026

BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

SENTITO il parere favorevole del Comitato di Controllo Analogo Congiunto;

SENTITO il parere favorevole del Revisore dei Conti;

CONDIVISI gli indirizzi strategici dell'Azienda illustrati all'interno del Piano Programma;

PRESO ATTO del Piano degli Acquisti,

all'unanimità

DELIBERA

- 1) di approvare il piano programma così come trasmesso in formato elettronico in allegato alla convocazione dell'Assemblea

Il Presidente dell'Assemblea Generale
Giacomo Biffi

Il Segretario
Fabio Guerri
